

保險業監管局執行董事（政策及法規）劉中健先生

於 2026 年 3 月 25 日

在 2026 專屬自保保險座談會的開幕致辭

各位嘉賓、各位朋友、女士們、先生們：

大家早上好！很高興代表香港保險業監管局，歡迎各位蒞臨「2026 專屬自保保險座談會」。首先，我想藉此機會，向幾位在過去一年加入我們香港專屬自保市場的新成員，表示最熱烈的歡迎。他們是：上海汽車集團保險有限公司、滙豐集團的 Wayfoong (Asia) Limited，以及中核保險有限公司。

各位的加入，正是香港專屬自保市場生態圈持續穩步發展的有力證明。我們欣然看到，除了本地的國際金融機構，有更多內地的龍頭企業選擇香港作為集團風險管理平台。

隨著中國企業加快全球化佈局，深度融入國際產業鏈與供應鏈體系，它們面對的風險圖譜正快速重構。從外部來看，地緣政治、網絡安全、氣候變化、供應鏈中斷等挑戰持續疊加；從內部來看，人工智能、新能源汽車等新興產業的迅速發展，又進一步拓展了風險的邊界，令企業所承受的不確定性超出傳統範疇。

面對外部環境的變動，以及企業內在創新的持續推進，我們不得不重新思考一個核心問題：當不確定性顯著增加，傳統保險那種相對分散、被動的風險管理模式，是否仍足以支撐企業應對新的挑戰？近期中東地區衝突引發的航運危機，正是地緣政治風險迅速傳導至供應鏈層面的現實例證。因此，風險管理已不再只是被動應對，而必須轉向主動防範；這就要求企業對風險形成更整體、更清晰、也更自主的認知。

愈趨複雜的風險性質加上新產業、新技術的快速迭代，傳統保險市場可能難以及時、有效地滿足管理需求。由於風險暴露歷史數據積累不足、損失分佈不穩定，傳統保險市場難免採取謹慎態度，保障範圍有限，甚至直接列為除外責任。專屬自保具備更高的戰略靈活性，能夠支持企業按自身需求設計保障方案，並且整合集團風險數據，更具針對性地統籌保險與再保險安排，填補特殊和新興風險保障不足的缺口，契合這個時代的風險管理需要。

換句話說，專屬自保公司就是企業強化風險治理的重要制度平台。它使集團能更直接掌握理賠趨勢和損失成因，推動風險管理由分散、被動的合規要求，轉變為集中、主動的戰略安排。這種以數據為基礎的精細化管理，不僅有助於提升風險定價能力和經營韌性，也能向監管機構和國際市場展示更堅實的企業治理水平。

此外，從宏觀政策角度來看，專屬自保公司在推動保險市場創新方面發揮積極作用。當自保公司率先承接新型或複雜風險時，可以為當地保險市場提供經驗和數據，促使保險機構在此基礎上開發新的產品和解決方案，進一步帶動新興風險保障能力的提升，豐富保險市場的業務生態，形成良性循環。中國的 GDP 約佔全球經濟的 18%。最近數據顯示，全球專屬自保市場每年的保費規模已超過 2,200 億美元。這意味著，我們的頂尖企業有機會透過設立專屬自保公司，將以百億美元計潛在保費的承保利潤和投資收益，留在自身體系。

作為全球領先的國際金融中心和風險管理中心，香港擁有其中一個最開放的保險市場，是內地企業發展專屬自保業務最理想的地點。香港的優勢既體現在「一國兩制」下的制度安排，也包括成熟穩健的法律和監管體系、廣泛連接國際市場的網絡，以及匯聚全球經驗的專業服務生態。同時，為推動專屬自保市場發展，香港也提供了具吸引力的政策支持，包括稅務優惠和比一般保險公司更為寬鬆的監管要求。

目前，七家在港設立的自保公司運營穩健，對其母集團管理國際風險、降低保險成本發揮了正面作用，大家接下來將會聽到很多真實經驗的分享。展望將來，香港特區政府和我們保監局將繼續着力構建更加活躍的自保生態圈，積極研究更多政策配套作為支持，以及吸引相關的風險管理人才和專業服務團隊匯聚香港。

各位來賓，完善的風險管理體系是企業長遠發展的重要基石，而專屬自保機制正是其中的重要支柱。我期望今天的交流能夠促進經驗分享，激發新的思維，進一步推動專屬自保保險在企業風險管理中的應用和發展。

我衷心祝願本次座談會圓滿成功，謝謝大家。